



FICHA TÉCNICA: ESTRATEGIA Y DEFINICIÓN DE OBJETIVOS

La estrategia del proyecto comprende el conjunto de acciones que se proponen para alcanzar el objetivo o los objetivos trazados y representa el contenido medular.

El foco del proyecto será el o los objetivos definidos y marcará qué rumbo se seguirá, el alcance del proyecto, el conjunto de actividades a desarrollar.

La estrategia estará correctamente definida y será eficaz en la medida que esté diseñada en forma coherente con la situación problema que se quiere cambiar.

Dentro de los ellos podemos distinguir:

Objetivo general: es el objetivo al cual el proyecto contribuye en parte pero no lo logra en su totalidad. Es como el norte o el horizonte. Esta definición tiene relación con la pertinencia del proyecto en su contexto, es decir en la medida la acción a desplegar tenga correspondencia con condiciones del entorno, seguramente el proyecto como acción individual tendrá un aporte a "lo general" que estará dada por dicha contribución.

Objetivo específico: es el objetivo de proyecto, o sea es el propósito del proyecto. Por ser específico es más concreto y es el que durante la ejecución del proyecto deberá alcanzarse. En un proyecto puede haber más de un objetivo específico y deben tener coherencia con el objetivo general, es decir que estarán a un nivel más bajo, deberán tener relación y representar una contribución al mismo. Si el proyecto plantea más de un objetivo específico es conveniente que tengan una conexión entre sí o sea que su planteo en el conjunto de la estrategia se visualice globalmente con cierta integralidad.

El término "estrategia" hace mención a guía y que como decíamos al principio su definición conducirá las acciones y recursos que el proyecto propondrá y dispondrá. En función de esos objetivos se desplegarán todas las actividades necesarias para su consecución y los diversos recursos necesarios para llevarlas a cabo.

Si tomamos el esquema del "árbol de problemas" podremos transformarlo en el "árbol de objetivos" si convertimos cada problema, causa o efecto en su expresión en positivo.

Así, el problema central puede convertirse en el objetivo del proyecto o si es inaccesible sólo por el proyecto sería el objetivo general. A su vez las primeras causas del problema central podrían ser convertidas en los objetivos específicos del proyecto.

Esto es un ejercicio de prueba en el que se van analizando alternativas y evaluando su razonabilidad y que se chequeará con los datos de la realidad. Para ello es necesario aplicar como siempre el sentido común.

